

# Panorama Estratégico Mexicano

---

Reporte mensual - Marzo 2023



---

THE INSTITUTE

FOR STRATEGY AND DEVELOPMENT RESEARCH



# ¿Qué es el Panorama Estratégico Mexicano?

Es una publicación mensual realizada por el *Institute for Strategy and Development Research (ISDR)*, un think tank dedicado al análisis y difusión de información sobre temas estratégicos alineados con los retos y problemas estructurales de México.

## Regiones de México



# Tendencias a observar en México

## 01 / Tesla instalará planta en Nuevo León.

Tras varios meses de trabajo, negociación y mucha especulación, **el CEO de Tesla** Elon Musk, confirmó durante el *Investor's Day* la instalación de la primer gigaplanta en América Latina, que estará ubicada en el municipio de Santa Catarina, dentro de la Zona Metropolitana de Monterrey, en Nuevo León. La inversión ronda alrededor de los \$5,000 millones USD lo que la convierte en una **inversión histórica en el país**. Pese a las reticencias que mostró el Presidente, la instalación de Tesla en Nuevo León **fortalece el proceso de integración norteamericana y coloca al estado en una posición estratégica dentro del escenario global**.

## 02 / Prioridad para EUA frenar fentanilo de México.

El Gobierno de Estados Unidos dejó en claro que uno de los temas prioritarios dentro de la agenda bilateral será combatir el tráfico de fentanilo. En diferentes comparecencias, el Presidente Joe Biden, Anne Milgram directora de la DEA y el Fiscal General Merrick Garland dejaron entrever, su preocupación por la crisis de fentanilo que azota a Estados Unidos y solicitaron al Gobierno Mexicano reforzar su combate contra el Cártel de Sinaloa y Cártel Jalisco Nueva Generación, grupos dominantes de la cadena de suministro global de fentanilo. Tras las declaraciones, el Ejército mexicano incautó en Culiacán, Sinaloa el laboratorio con mayor capacidad de producción de droga sintética en lo que va del actual Gobierno. Aunque la incautación representa un avance, **México requiere fortalecer controles en puertos que impidan la llegada de precursores químicos provenientes de Asia y transparentar los resultados de su estrategia contra el fentanilo para refrendar su posición como un socio confiable para Estados Unidos**.

## 03 / Agua: tema en disputa en México.

Durante Febrero, se llevó a cabo la Segunda Asamblea Nacional por el Agua y la Vida en el municipio de Amealco en el estado de Querétaro, en donde se reunieron 525 personas de 125 colectivos provenientes de 18 estados de México y de países como: Colombia, Italia, Canadá, Puerto Rico, Argentina y Chile. El objetivo de la reunión fue la articulación de luchas de resistencia en defensa del agua contra empresas nacionales y multinacionales. Aunque la lucha por los recursos hídricos en México no es nueva, se ha convertido en un tema crítico dentro de la agenda pública en los últimos años. Adicionalmente **se ha fortalecido el discurso que presenta una visión excluyente entre el desarrollo económico y la sostenibilidad ambiental, visión que cada vez más sectores en México comparten y que se ha agravado con la negligencia de diferentes gobiernos**, lo que ha generado un clima adverso para las inversiones y las operaciones de muchas empresas en el país.

## México y el Escenario Internacional

### México como actor global

Aunque la política exterior de México ha sufrido varios altibajos en los últimos años, uno de sus pilares más fuertes y destacables ha sido el apoyo a otras naciones en situaciones de desastres naturales. Ejemplo de ello fue el apoyo que brindó México recientemente a países como Turquía, Siria y Chile que se vieron afectados por terremotos devastadores e incendios forestales. **Las capacidades en materia de “Humanitarian and Disaster Relief Operations” pueden ser mayormente explotadas para reposicionar a México como un actor responsable**.

# Noroeste

## Panorama Regional

### 01 — Construirán nuevo gasoducto entre Sonora y Baja California.

La Comisión Federal de Electricidad (CFE), **la empresa Carso Energy subsidiaria de Grupo Carso** y la empresa americana Sempra anunciaron un acuerdo preliminar para construir un gasoducto entre Sonora y Baja California que tendría una longitud aproximada de 450 kilómetros. El objetivo del gasoducto sería incrementar la capacidad de la CFE para satisfacer la demanda en esos estados. El anuncio se da tras el aumento en el precio del gas natural registrado en Enero por parte de Sempra que afectó fuertemente a muchas industrias de la región. Aunque el proyecto es preliminar y faltaría realizar estudios de factibilidad, de realizarse ayudaría a consolidar planes de exportación de gas a Estados Unidos.

### 02 — Se resquebraja estructura del Cártel de Sinaloa en la región.

Durante Febrero, diferentes grupos al interior del Cártel de Sinaloa se vieron afectados por los operativos que han realizado las Fuerzas Armadas. Entre los cuales destaca la detención de José Guadalupe Tapia, uno de los principales operadores del Mayo Zambada y la detención de 3 integrantes de la facción liderada por Aureliano Guzmán Loera “El Guano”, hermano de El Chapo. Estas acciones se suman al aseguramiento de un laboratorio de gran capacidad en Culiacán donde se producía fentanilo y el bloqueo de cuentas por parte de EUA a 6 mexicanos señalados como proveedores de precursores químicos para la elaboración de drogas. Estas acciones se dan en el marco de la creciente presión por parte de EUA a México para frenar el tráfico de fentanilo y la posibilidad de que el Congreso de EUA designe como terroristas a los cárteles mexicanos lo que tendría graves repercusiones en la relación bilateral.

## Elementos de análisis

### Cártel de Sinaloa

Tras la captura de el Chapo Guzmán y su hijo Ovidio Guzmán, las fracturas al interior del Cártel se han intensificado y cada facción opera de forma más independiente. Entre los subgrupos que se han identificado destacan: el Mayo Zambada, líder histórico de la organización junto a su hijo Ismael Zambada Sicairos; el grupo de los Chapitos, compuesto por los hermanos Iván Archivaldo, Alfredo y Joaquín Guzmán; el grupo de Aureliano Guzmán “El Guano” hermano del Chapo; y un grupo más, liderado por Rafael Caro Quintero y algunos familiares.

# Noreste

## Panorama Regional

### 01 — Nueva Planta de BMW en San Luis Potosí.

El estado de San Luis Potosí sigue consolidándose como uno de los más atractivos para la industria automotriz. Recientemente se dio a conocer que la armadora alemana BMW construirá una ampliación importante en su planta en este estado, donde producirán autos eléctricos y baterías. La inversión asciende a 800 millones de euros y posiciona a Alemania como el segundo país con mayor inversión extranjera directa en el estado. La llegada de Tesla a Nuevo León, General Motors en Coahuila y BMW en San Luis Potosí posicionan a la región como una de las más importantes en la producción de vehículos eléctricos en el país e **ilustran los cambios en los patrones de consumo que se han presentado principalmente en mercados europeos y estadounidenses.**

### 02 — Facciones del Cártel del Golfo se fortalecen en Tamaulipas.

Durante el último mes, se registraron emboscadas contra fuerzas de seguridad y balaceras en diversos municipios en Tamaulipas. Los responsables serían 4 facciones del Cártel del Golfo (Grupo Escorpiones, Alacranes, Espartanos y Ciclones) que siguen operando con fuerza en el estado a pesar de no contar con un mando unificado. Aunque en los últimos años se ha ido acortando el dominio territorial de este grupo, mantienen presencia en municipios como Aldama, Ciudad Victoria y Matamoros, esta última ciudad con un valor estratégico debido a que comparte frontera con Brownsville, Texas. **El fortalecimiento que han mostrado estas facciones en los últimos meses podría provocar un incremento de violencia en el Estado.**

## Elementos de análisis

### Producción de autos eléctricos en la región

La compañía General Motors anunció que a partir de 2024 se producirán autos eléctricos en la planta ubicada en el municipio de Ramos Arizpe en Coahuila. En Nuevo León, la empresa Tesla construirá la fábrica de autos eléctricos más grande del mundo y se espera que para 2024 pueda estar operando. Por parte de la compañía BMW, espera que para finales del 2030 el 50% de sus ventas mundiales provengan de modelos eléctricos por lo que la nueva planta que construirán en San Luis Potosí será estratégica para lograr esa meta.

# El Bajío Occidental

## Panorama Regional

### 01 — Resurgimiento de autodefensas en Michoacán.

La región de Tierra Caliente, epicentro del surgimiento de grupos de autodefensas en Michoacán, sigue padeciendo el acoso y extorsión de grupos del crimen organizado. Debido a esto uno de sus fundadores, Hipólito Mora, mencionó en una entrevista reciente que, si las autoridades no hacían su trabajo, los grupos de autodefensas iban a resurgir en el Estado. Actualmente la zona es disputada por grupos como el Cártel Jalisco Nueva Generación, Cárteles Unidos y algunos remanentes de otras organizaciones como La Familia Michoacana quienes buscan obtener ganancias de las principales actividades económicas de la región como la agricultura, ganadería y minería a base de la extorsión. Aunque los grupos de autodefensas son ilegales actualmente, la falta de un Estado de Derecho y de condiciones de seguridad, pudieran propiciar el resurgimiento de estos grupos.

### 02 — Autoridades de Zacatecas rebasadas por inseguridad.

Durante Febrero, más de 15 mil personas entre estudiantes y organizaciones no gubernamentales se manifestaron de forma pacífica en contra de la inseguridad. El evento fue organizado por la **Universidad Autónoma de Zacatecas**. Además del incremento en homicidios, secuestros y extorsiones que padece el estado, las condiciones de inseguridad han provocado la cancelación de ferias patronales en los municipios de Jerez y Pinos y que estudiantes temen por su vida al realizar prácticas profesionales. Debido a esto el Gobernador de Zacatecas presentó una nueva estrategia de seguridad que tendrá un presupuesto de más de 800 millones de pesos, sin que exista de momento una evaluación crítica de los resultados que tuvo el Plan Zacatecas II que permitan al gobierno adecuar objetivos y asignar recursos a iniciativas cuyo éxito ya ha sido analizado.

## Elementos de análisis

### Plan de Zacatecas II

En noviembre del 2021, se anunció el plan de apoyo a Zacatecas que implicó el envío de elementos del Ejército Mexicano y la Guardia Nacional en apoyo a tareas de seguridad pública y el adiestramiento de corporaciones policiacas locales. Aunque del 2021 al 2022 los homicidios disminuyeron un 13.8%, Zacatecas sigue estando dentro del top 10 nacional con mayor tasa de homicidios y la zona metropolitana está considerada como la 4 ciudad más peligrosa del mundo según el ranking realizado por el Consejo Ciudadano para la Seguridad Pública y Justicia Penal.

# Centro

## Panorama Regional

### 01 — Estado de México entre elecciones y reacomodos criminales.

Las elecciones del Estado de México que se llevarán a cabo el próximo 4 de junio en donde se elegirá al próximo Gobernador o Gobernadora, **han provocado que se incremente el riesgo de violencia y han acelerado los reacomodos criminales en la entidad.** Un estudio elaborado por la Secretaría de Seguridad del Estado de México reveló que existen 33 municipios con riesgo alto y medio de presentar violencia durante el periodo de elecciones. Adicional al riesgo de violencia, los periodos de elecciones son un factor determinando en el reacomodo de organizaciones criminales. Actualmente las autoridades han identificado la operación de al menos 8 grupos criminales en el estado y recientemente alertaron sobre la posible incursión del grupo Los Ratones ligados a Ovidio Guzmán en los límites con el estado de Morelos que ejemplifican estas dinámicas.

### 02 — Extorsión y cobro de piso en Guerrero imparables.

Los municipios de Zihuatanejo y Chilpancingo en el estado de Guerrero se han visto afectados por las constantes extorsiones y cobro de piso por parte de organizaciones criminales. En Zihuatanejo, 3 empresas de gas tuvieron que cerrar por las constantes extorsiones, por lo cual las Fuerzas Armadas tuvieron que intervenir para que las empresas pudieran reanudar sus operaciones. En Chilpancingo el grupo criminal “Los Tlacos” incendiaron diversos negocios que se negaron a pagar el cobro de piso, dejando un saldo de 2 personas muertas y al menos 9 negocios afectados. Sin una estrategia adecuada para combatir estos delitos, el sustento de miles de familias se pone en riesgo y el desarrollo económico de la región se ve comprometido.

## Elementos de análisis

### Municipios en riesgo por elecciones en Estado de México

Dentro del mapa de riesgo elaborado por la Secretaría de Seguridad del Estado de México se identificaron 33 municipios en riesgo de los cuales 17 presentan riesgo alto y 16 riesgo medio. Entre los municipios que presentan mayor riesgo destacan: Chalco, Cuautitlán Izcalli, Ecatepec, Nezahualcóyotl, Los Reyes la Paz y Texcoco.

# Sureste

## Panorama Regional

### 01 — Chiapas: zona estratégica para el tráfico de drogas.

Por su ubicación geográfica y compartir frontera con Guatemala, el estado de Chiapas se ha vuelto estratégico para el tráfico de drogas provenientes de Centro y Sur América, lo que lo convierte en un lugar disputado por las organizaciones criminales. Durante febrero, **la Marina de México con apoyo de la Guardia Costera de EUA**, lograron detener 3 embarcaciones en las costas de Chiapas que transportaban más de 2 toneladas de cocaína. Adicionalmente las autoridades también lograron detener una avioneta que descargaba paquetes con droga en el municipio de Ocosingo. El incremento de decomisos en el estado pudiera estar relacionado con el avance que ha tenido el Cártel de Sinaloa en el estado, el cual ha logrado someter a células locales que controlaban esa región.

### 02 — Inversiones en energía eólica en riesgo por oposición de comunidades.

El Presidente Andrés Manuel López Obrador anunció recientemente que Estados Unidos pudiera financiar la construcción de 4 parques eólicos que forman parte del proyecto del Corredor Transistmico. **Aunque la promoción de energías renovables forma parte de las prioridades del gobierno de Estados Unidos, la materialización del proyecto en México enfrenta un enorme reto: la oposición de las comunidades.** En el caso de Oaxaca, uno de los estados que abarca el corredor Transistmico, las comunidades se han opuesto no solo a la instalación de nuevos parques eólicos como ha sido el caso del parque Piedra Larga de la empresa Demex, también se han opuesto a la modernización del ferrocarril en el municipio de Matías Romero. Estas situaciones han desincentivado a las empresas a invertir en la zona lo que pone en riesgo la viabilidad del proyecto a futuro.

## Elementos de análisis

### Parque eólico Piedra Larga en Oaxaca

Tras varios años de oposición, en noviembre del 2022, el Tribunal Unitario Agrario del distrito 22 en Oaxaca declaró la nulidad de los contratos de arrendamiento de tierras a comuneros de Unión Hidalgo, Oaxaca donde se encuentra ubicado el parque eólico Piedra Larga de la empresa Demex, filial mexicana de la firma española Renovalia Energy. Esto implica que Demex está obligada a quitar parte del parque eólico de las tierras comunales de Unión Hidalgo.



# Península de Yucatán

## Panorama Regional

### 01 — Conectividad aérea de la región afectada por cierre de Aeromar.

Tras más de 35 años de operaciones y enfrentar una serie de problemas financieros, **la aerolínea mexicana Aeromar anunció el pasado 15 de febrero el cierre definitivo de sus operaciones**. Esta aerolínea destacaba por cubrir 21 destinos nacionales, cubriendo una parte importante de la demanda local. A nivel regional la empresa contaba con vuelos a ciudades como Chetumal, Cancún, Cozumel y Mérida, por lo cual el cierre de sus operaciones afecta la conectividad de la Península.

### 02 — Incautan arsenal y destruyen campamento en Quintana Roo.

El robo de una patrulla de la Policía Rural en Quintana Roo provocó un operativo vía terrestre y aéreo que terminó con el rescate de 4 personas secuestradas y la incautación de diferentes armas de fuego como una Barret calibre .50 y diversas granadas en una zona cerca al municipio de Othón P. Blanco que era utilizada como campamento por parte de una organización criminal. En los últimos años el tráfico de armas que ingresan ilegalmente por la frontera sur ha aumentado provocado una mayor disponibilidad de armas en la entidad que **actualmente se encuentra disputada por al menos 5 grupos criminales diferentes**.

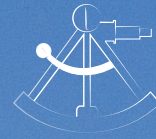
## Elementos de análisis

### Grupos Criminales en Quintana Roo

Entre los grupos criminales que se ha identificado tienen operación en Quintana Roo se encuentran: Cártel de Sinaloa, Cártel de Caborca, Cártel Jalisco Nueva Generación, Cártel Independiente y Grupo Los Pelones.

# THE INSTITUTE

FOR STRATEGY AND DEVELOPMENT RESEARCH



## Contacto

Este documento fue preparado por el staff del *Institute for Strategy and Development Research*.



InstituteSDR



isdr.mx



info@isdr.mx



+52 (81) 8363 0021



Institute for Strategy and  
Development Research - ISDR

*Este documento es distribuido de forma gratuita.*